

**Formato del Anexo 17 "Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades
Amenazas y Recomendaciones"**

17. 1 Diseño

Temas de evaluación: Diseño del Programa	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
	Las unidades responsables de la ejecución del Programa identifican la problemática que pretenden resolver, identifican la población que la padece y aquella a la que atenderán.		Se sugiere que las metas de los indicadores de la MIR sean elaboradas de tal manera que las unidades de medida estén establecidas en cantidades absolutas con la finalidad de poder evaluarlas con precisión, que estén orientadas a impulsar el desempeño del programa y que sean factibles de alcanzar considerando los plazos establecidos y los recursos humanos y financieros asignados al programa.
	Implementar programas que permitan vincular en mayor porcentaje las metas del milenio, particularmente; Lograr la enseñanza primaria universal, mejorar la salud materna, combatir VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades y fomentar una asociación mundial para el desarrollo.		
	El diagnóstico del problema está descrito con precisión y especifica las causas, efectos y características del problema.		
	Elaborar la metodología para definir la población potencial y objetivo, así como su cuantificación y unidad de medida en términos numéricos.		
	El Programa se encuentra alineado y contribuye a los objetivos Nacionales y sectoriales de combate a la pobreza.		
	Definir y agregar las características de línea base y comportamiento del indicador.		
Debilidad o Amenaza			
	No existe una adecuada identificación ni cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida.		
	No están adecuadamente establecidos los procedimientos de cobertura ni los mecanismos de focalización.		

17. 2 Planeación y Orientación a Resultados del Programa

Temas de evaluación: Planeación y Orientación a Resultados del Programa	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			

	El programa está sustentado en el Plan Municipal de Desarrollo 2014-2018		Debido a que esta es la primera evaluación externa, se recomienda evaluar todos los temas relacionados en el programa, a efecto de contar con parámetros reales y confiables que permitan analizar la congruencia de las acciones realizadas y los resultados alcanzados, así como determinar la eficiencia y eficacia del propio programa
	Tener a partir del año 2015 un parámetro que permita comparar los resultados, eficiencia y eficacia del programa y orientarlos a alcanzar los objetivos por los que fue creado.		
	El Plan Municipal de Desarrollo 2014-2018, está elaborado con base a una planeación estratégica institucional.		
	Cuenta con un plan de trabajo anual basado en el programa presupuestario y en el presupuesto basado en resultados.		
Debilidad o Amenaza			
	Al no tener evaluaciones externas anteriores del programa, no se tiene definidos aspectos susceptibles de mejora.		Al no contar con evaluaciones anteriores del programa, se recomienda darle continuidad al proceso de evaluación externa.

17. 3 Cobertura y focalización del programa

Temas de evaluación: Cobertura y focalización del programa	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
	El programa cuenta con estrategias para identificar la cobertura entre la población beneficiada		
	El programa tiene establecidos mecanismos para identificar a la población objetivo a partir de información recabada por el INEGI, CONEVAL y CONAPO.		
	El programa identifica la cobertura entre la población objetivo a partir de las acciones desarrolladas y de los datos provenientes de INEGI, CONEVAL y CONAPO.		
Debilidad o Amenaza			

	El Honorable Ayuntamiento de Puebla no realiza levantamientos o censos para identificar a la población objetivo en periodos más cortos o al inicio de cada ejercicio presupuestal, por lo que la información utilizada puede ser poco fiable.		
	Debido a que no se recaba información de manera directa en periodos cortos, el dato de cobertura corre el riesgo de no ser real.		

17. 4 Operación de Programa

Temas de evaluación: Operación del programa	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
	La operación del Programa se lleva a cabo mediante una sistematización de información y se actualiza anualmente.		Ante la implementación de página electrónica, se recomienda la elaboración de una pequeña guía para su uso.
	Se cuenta con los procedimientos pertinentes en la atención ciudadana		
	Se establecen mecanismos pertinentes que permiten verificar los procedimientos establecidos.		Se sugiere que la planeación y ejecución de trámites se lleve a cabo bajo criterios de eficiencia y agilidad administrativa.
Debilidad o Amenaza			
	Se tiene una inoportuna captura de resultados.		Considerar la generación de información sistematizada para conocer a detalle, la cantidad, tipo y calidad de los diagnósticos en que se basan las instancias coordinadoras y ejecutoras para la selección y ejecución de programas.
	No se cuenta con algún documento que norme la ejecución del programa de manera particular		

17. 5 Resultados del Programa

Temas de evaluación: Resultados del Programa	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
---	---	-----------------------	---------------

Fortaleza y Oportunidad			
	Se tiene sistematizada la gestión de resultados a nivel de fin y de propósito.		Con la finalidad de medir de manera acertada se recomienda hacer la medición de resultados en números reales y no porcentuales.
	Ahora que se ha iniciado con la evaluación de consistencia y orientación a resultados, es importante darle continuidad a la misma.		
	El programa cumple con su propósito y fin para el que fue establecido.		
Debilidad o Amenaza			

Nota: Se debe realizar un cuadro por cada uno de los temas de la evaluación.